

平成 26 年 12 月 2 日

# 株 主 各 位

東京都中央区銀座六丁目 14 番 5 号

**ホウライ株式会社**

代表取締役社長 谷 澤 文 彦

## 第131期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第131期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討くださいまして、同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示いただき、平成26年12月18日（木曜日）午後5時30分までに到着するようご返送いただきたくお願い申し上げます。

敬 具

### 記

1. 日 時 平成26年12月19日（金曜日）午前10時
2. 場 所 東京都中央区築地五丁目 3 番 3 号 築地浜離宮ビル13階会議室  
(末尾の会場ご案内図をご参照ください)
3. 目的事項  
報告事項 第131期（平成25年10月1日から平成26年9月30日まで）事業報告及び計算書類報告の件  
決議事項  
第1号議案 剰余金の処分の件  
第2号議案 取締役8名選任の件

以 上

- ~~~~~
1. 事業報告、計算書類及び株主総会参考書類に修正をすべき事情が生じた場合は、インターネットの当社ウェブサイト (<http://www.horai-kk.co.jp/>) において、修正後の事項を掲載させていただきます。
  2. 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

## 添付書類

第131期（平成25年10月1日から  
平成26年9月30日まで）事業報告

### I 会社の現況に関する事項

#### 1. 事業の経過及びその成果

当事業年度におけるわが国経済は、政府、日銀の経済・金融政策を背景に、為替は円安傾向が継続し、企業収益や雇用情勢は改善基調で推移する等、緩やかながら景気の回復基調が続きました。しかしながら消費税率引き上げに伴う駆け込み需要の反動の長期化、円安に伴う輸入価格の上昇や海外景気の下振れによる国内景気への影響等、先行き不透明な状況が続いています。

このような環境下、当社は各事業がそれぞれの特性に応じた施策の展開に努め、利益水準の回復を目指しました。営業収益は、乳業事業は前期を上回りましたが、その他の各事業は前期を下回り、全体では前期比減収となりました。営業原価は、保険、不動産、ゴルフの各事業が前期を下回りましたが全体では前期を上回りました。一般管理費は前期を下回りましたが、減収・原価増をカバーするまでには至らず、営業利益は前期比減益となりました。

この結果、当事業年度の経営成績は、営業収益が5,043百万円（前期比5百万円減）、営業原価は4,247百万円（前期比23百万円増）、一般管理費は536百万円（前期比18百万円減）となり、営業利益は259百万円（前期比11百万円減）となりました。

経常利益は、ゴルフ会員権の消却益507百万円（前期比273百万円減）等により821百万円（前期比214百万円減）となりました。

風評被害等に対する東京電力株式会社からの補償金124百万円を特別利益に計上し、当期純利益は630百万円（前期比152百万円減）となりました。

次に各事業別の概況につきまして、以下のとおりご報告申し上げます。

##### (1) 保険事業

損害保険分野は、前期獲得の長期保険の反落を更改契約の高付加価値化等でカバーし前期を上回りましたが、生命保険分野は、第三分野の減収を主因に前期を

下回り、営業収益は1,005百万円（前期比5百万円減）となりました。効率的な業務運営に努めた結果人件費が前期を下回ったことを主因に営業原価は前期比減少し、営業利益は357百万円（前期比9百万円増）となりました。

## (2) 不動産事業

銀座ホウライビル、新宿ホウライビルは新規入居等により賃貸収入は前期を上回りましたが、さくら堀留ビルは前期退室の後継テナント入居に時間を要し賃貸収入は前期を下回ったことから、営業収益は1,611百万円（前期比0百万円減）となりました。水道光熱費の増加や、池袋室町ビル、銀座ホウライビルのビルグレード向上のための改修工事等を主因として修繕費は増加しましたが、減価償却費の減少等により営業原価は前期比減少し、営業利益は597百万円（前期比4百万円増）となりました。

## (3) 乳業事業

ヨーグルトは新商品「豊潤」「贅沢クリームヨーグルト」の寄与等により、ギフトとともに売上は前期を上回り、仕入れ商品、生乳の増収とも相俟って、牛乳、アイスクリームの減収をカバーし、営業収益は822百万円（前期比25百万円増）となりました。製造原価は前期比減少しましたが、新商品の広告宣伝費、増収に伴う運賃等の経費増や仕入原価増を主因に営業原価は前期比増加し、営業損失は136百万円（前期比10百万円の悪化）となりました。

## (4) 観光事業

恒例となりました「那須野ヶ原うんまいもんフェスティバル」の開催や「巨大トウモロコシ迷路」の拡充に加え、体験参加型アトラクション「リアル宝探し」、開業当手を再現した屋外「レトロバーベキュー」等の新企画・施設の充実を図り好評を得ましたが、天候不順（特に休日）の影響等もあり来場者数は前期を下回りました。営業収益は、売店の売上減少を主因に940百万円（前期比21百万円減）、営業原価は、施設のリニューアルに伴う修繕費や、新企画導入のための販促費の増加等を主因に前期を上回り、営業利益は83百万円（前期比35百万円減）となりました。

## (5) ゴルフ事業

HPからのプレー予約開始や宿泊パックの充実等を図るとともに、コンペ誘致

のチャネル開拓等に努める一方、予約システム・設備の更新等グレードの向上と効率運営に取り組みました。プレー単価は前期を上回りましたが、天候影響等もあり来場客数は前期を下回り、営業収益は664百万円（前期比4百万円減）となりました。営業原価は、人件費の減少を主因に前期を下回り、営業損失は106百万円（前期比2百万円の改善）となりました。

## 2. 会社が対処すべき課題

お客様にご満足頂ける商品やサービスの提供、当社の特性を生かした成長戦略の推進による多面的収益基盤の強化、地域・社会との共生、株主の皆様への安定した配当、そして事業パートナーであるお取引先との信頼関係の強化等、各領域において、役職員全員が一体となって協調・推進・努力し、永続的な成長を目指してゆくことが、当社の責務であり経営課題であります。

当面の重点取組課題としては、①千本松事業、特に乳業・ゴルフ事業の採算改善と観光事業の業績回復、及び保険・不動産事業における安定的収益増強による全社収益の拡大、②事業の成長・拡大のための有効な投資と、ゴルフ預り保証金の償還を見据えた内部留保とのバランスを考慮した運営、③将来を支える人材の育成、であると考えております。

各事業別の課題は次のとおりであります。

### (1) 保険事業

少子高齢化の進展、企業のコスト削減等により市場が縮小傾向にある一方、保険代理店間のみならず銀行窓販・通販等販売チャネル多様化により競争が激化する中、新規取引の開拓、お客様とのリレーション強化、生・損保併売によるコンサルティング・ソリューション力の強化等によりマーケット優位性を更に高めていくとともに、正確かつ効率的な事務基盤の確保に努め収益増強に注力してまいります。

### (2) 不動産事業

オフィスビル市況の改善等もあり、当社賃貸ビルの空室は解消しておりますが、テナントの皆様とのコミュニケーション緊密化に努めるとともに、テナントの皆様にご満足頂けるビルグレードの維持・向上に向けた計画的かつ適切な投資等を

行い、競争力を維持・強化していくことにより空室を防止し、安定的な収益確保に注力してまいります。

### (3) 乳業事業

食品の安全性を第一と考え、衛生管理・品質管理を徹底し、水準向上に向け絶ゆまぬ努力を続けてまいります。牧草から育てる一貫生産体制・遺伝子組換えでない飼料の使用等の安全・安心への継続的な取り組み、低温長時間殺菌等、当社製品のこだわりをお客様にわかりやすくお伝えし、評価して頂けるよう努めてまいります。また、お客様ニーズにマッチした商品の提供、ブランド価値の育成・浸透、新たな販売チャネルの開拓等による営業基盤の強化や、生産・仕入・販売の各段階での原価低減への取り組みにより、早期の黒字化を目指してまいります。

### (4) 観光事業

施設の整備・拡充、各種イベント企画による観光牧場としての魅力を高めるとともに、お客様ニーズを捉えた売店取扱商品の品揃え拡充やレストランメニューの見直しに継続的に取り組んでまいります。乳業事業・ゴルフ事業との連携、お客様に対する「おもてなし」の能力向上等に努め、選ばれる施設（商品・料理等）として総合的な魅力を高めることにより、天候等に業績が左右されるハンディを跳ね返し、収益力の回復に取り組んでまいります。

### (5) ゴルフ事業

景気動向や天候等の影響を受ける事業特性ではありますが、プレーをして頂いた皆様にご満足頂き、繰り返しご来場頂けるよう、コース管理の徹底と施設・設備の改善に努め、開場以来20余年で培ったコースグレードを一層高めてまいります。また、ご来場の機会をより多く持つて頂けるような魅力ある施策を企画するとともに、大口コンペ・各種イベントの誘致にも注力してまいります。コストダウンへの不断の取り組み等、安定的に利益が計上できるような体質への変革を進めてまいります。

ゴルフ預り保証金につきましては、据置期間満了後の対応に目処をつけることは全社的な課題として、計画的に取り組んでまいります。

### 3. 設備投資の状況

当事業年度は、銀座ホウライビルのエアコン更新工事44百万円、池袋室町ビルのエントランス改修工事39百万円ほか、総額325百万円の設備投資を実施いたしました。

### 4. 資金調達の状況

所要資金につきましては、すべて自己資金にて調達いたしました。

### 5. 営業成績及び財産の状況の推移

区 分	年 度	第128期	第129期	第130期	第131期 (当事業年度)
		平成23年9月期	平成24年9月期	平成25年9月期	平成26年9月期
営業収益(百万円)		4,990	5,019	5,049	5,043
経常利益(百万円)		407	2,555	1,035	821
当期純利益又は当期純損失(△)(百万円)		248	△2,018	782	630
1株当たり当期純利益又は当期純損失(△)(円)		17.73	△144.28	55.98	45.11
総資産(百万円)		24,045	20,444	18,802	18,794
純資産(百万円)		7,173	5,064	5,836	6,391

## 6. 主要な事業内容（平成26年9月30日現在）

当社は次のとおり、保険、不動産、乳業、観光、ゴルフの5事業を営んでおります。

事業区分	事業内容
(1) 保険事業 ①損保代理店 ②生保募集	火災、自動車等総合損害保険代理店業務 終身、定期及びがん保険を主とする生命保険募集業務
(2) 不動産事業	ビル賃貸管理
(3) 乳業事業	乳牛の飼育、搾乳、飼料生産 乳製品（牛乳・ヨーグルト・アイスクリーム等）の製造、販売
(4) 観光事業	売店（乳製品・土産品等販売）、レストラン、スポーツ施設、遊園地等の経営
(5) ゴルフ事業	ゴルフ場（ホウライカントリー倶楽部及び西那須野カントリー倶楽部）経営

## 7. 主要な営業所及び工場（平成26年9月30日現在）

- 本社事務所：東京都中央区銀座六丁目14番5号
- 営業所：銀座ホウライビル、東京保険部（東京都中央区）
  - さくら堀留ビル（東京都中央区）
  - 新宿ホウライビル（東京都新宿区）
  - 池袋室町ビル（東京都豊島区）
  - 巣鴨室町ビル（東京都豊島区）
  - 三井住友銀行五反田ビル（東京都品川区）
  - 名古屋支店（名古屋市）
  - 大阪支店（大阪市）
  - 福岡支店（福岡市）
  - 千本松売店・レストラン等、  
ホウライカントリー倶楽部、西那須野カントリー倶楽部  
（栃木県那須塩原市）
- 工場：那須乳業工場（栃木県那須塩原市）
- 牧場：千本松牧場（栃木県那須塩原市）

## 8. 従業員の状況（平成26年9月30日現在）

従業員数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
142名	1名減	49歳3月	16年5月

(注) 1. 従業員数は就業人員であります。

2. 従業員数には、パートタイマー（1日8時間換算107名）及び嘱託（33名）、計140名は含まれておりません。

## II 会社の状況に関する事項

### 1. 株式に関する事項（平成26年9月30日現在）

- (1) 発行可能株式総数 37,200,000株
- (2) 発行済株式の総数 14,040,000株
- (3) 当事業年度末株主数 1,039名（前事業年度末比6名増）
- (4) 大株主（上位10名）

株主名	持株数	持株比率
室町ビルサービス株式会社	1,781千株	12.74%
室町殖産株式会社	991千株	7.09%
株式会社テイソウ	701千株	5.01%
株式会社三井住友銀行	694千株	4.96%
ホウライ従業員持株会	605千株	4.33%
株式会社清里中央オートキャンプ場	415千株	2.96%
三井住友海上火災保険株式会社	360千株	2.57%
内堀 弘	307千株	2.19%
日本生命保険相互会社	300千株	2.14%
三井松島産業株式会社	300千株	2.14%

(注) 持株比率は自己名義株式（64,987株）を控除して計算しております。



## 2. 会社役員に関する事項

### (1) 取締役及び監査役に関する事項（平成26年9月30日現在）

地 位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役社長	谷 澤 文 彦※	
常 務 取 締 役	立 野 邦 彦※	千本松事務所長兼不動産事業本部担当兼乳業事業本部担当兼観光事業本部担当兼ゴルフ事業本部担当兼営業推進部担当
常 務 取 締 役	三 輪 高 嗣※	総務部長兼人事部長兼内部統制室担当
常 務 取 締 役	泰 地 伸 宏※	経理部長
常 務 取 締 役	林 周 毅※	保険事業本部長兼保険事業本部東京保険部長
常 務 取 締 役	森 祿 弘※	総合企画部長兼システム室長
取 締 役	増 田 雄 一※	ゴルフ事業本部長
取 締 役	桂 嘉 宏※	保険事業本部副本部長兼大阪支店長兼福岡支店長
常 勤 監 査 役	千 葉 正 裕	
監 査 役	増 田 康 彦	
監 査 役	佐 藤 稔	

- (注) 1. 監査役増田康彦氏及び監査役佐藤稔氏は、社外監査役であります。
2. 当社は監査役増田康彦氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
3. 常勤監査役千葉正裕氏は、経理部長として長年の経験を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
4. 監査役増田康彦氏は、金融機関における長年の経験と他の会社における取締役としての実績を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
5. 監査役佐藤稔氏は、金融機関における長年の経験と他の法人における統括管理者としての幅広い経験を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
6. ※の取締役は執行役員を兼務しております。

7. 取締役を兼務していない執行役員の氏名、地位及び担当は次のとおりであります（平成26年9月30日現在）。

地 位	氏 名	担 当
執 行 役 員	大 島 弘 安	保険事業本部商品・サービス統括部長兼東京保険部営業第二部長
執 行 役 員	松 延 晴 彦	ゴルフ事業本部総支配人
執 行 役 員	佐 藤 彰	不動産事業本部長
執 行 役 員	白 木 享 介	保険事業本部東京保険部営業第一部長

8. 平成26年10月1日付で取締役及び執行役員の担当を次のとおり変更しております。

氏 名	異 動 後	異 動 前
立 野 邦 彦	千本松事務所担当兼不動産事業本部担当兼乳業事業本部担当兼観光事業本部担当兼ゴルフ事業本部担当兼営業推進部担当	千本松事務所長兼不動産事業本部担当兼乳業事業本部担当兼観光事業本部担当兼ゴルフ事業本部担当兼営業推進部担当
森 緑 弘	システム室長兼総合企画部担当	総合企画部長兼システム室長
増 田 雄 一	千本松事務所長兼ゴルフ事業本部営業担当	ゴルフ事業本部長
大 島 弘 安	保険事業本部業務推進部長	保険事業本部商品・サービス統括部長兼東京保険部営業第二部長
白 木 享 介	保険事業本部東京保険部営業第一部長兼業務管理部長	保険事業本部東京保険部営業第一部長

(2) 取締役及び監査役の報酬等の総額

取締役 10名 144,078千円

監査役 3名 21,078千円

(うち社外監査役 2名 9,152千円)

- (注) 1. 上記の取締役及び監査役の支給員数には、当事業年度に退任した取締役2名を含んでおります。
2. 上記のほか、平成25年12月20日開催の第130期定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任した取締役2名に対して、役員退職慰労金として46,550千円を支給しております。

### (3) 社外監査役に関する事項

#### ・当事業年度における主な活動状況

当事業年度に開催された取締役会は13回、監査役会は15回で、各社外監査役の出席状況は次のとおりであります。

氏名	出席状況	
	取締役会	監査役会
増田 康彦	13回出席	15回出席
佐藤 稔	13回出席	15回出席

1. 上記のほかにも書面による取締役会決議が1回行われております。
2. 各社外監査役は、取締役会に出席し、取締役から業務の執行状況の報告を受けるとともに取締役会が行う意思決定の過程及び内容を確認し、各人がその経験と見識に基づき都度必要な意見を表明しております。
3. 各社外監査役は、監査役会等において、取締役、使用人及び会計監査人から必要な報告を受け、監査役間で意見交換を行い、当社における内部統制体制の整備状況や会計監査人の行う監査の相当性を検討、確認するなど、会社法の求める監査機能の充実に努めております。

### 3. 会計監査人に関する事項

- (1) 会計監査人の名称：有限責任監査法人トーマツ
- (2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

	支払額
① 報酬等の額	19,000千円
② 当社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	19,000千円

(注) 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、①の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

(3) 会計監査人の解任又は不再任の決定方針

当社の会計監査人の解任又は不再任の決定方針は以下のとおりであります。

「当社は、会社法第340条に定める監査役会による会計監査人の解任のほか、原則として、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合には、監査役会の同意又は請求により会計監査人の解任又は不再任を株主総会に提案する。」

#### 4. 業務の適正を確保するための体制

当社の「取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制」についての取締役会決議の概要は以下のとおりであります。

(1) 取締役、使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

コンプライアンス体制については、策定済の「経営理念」、「行動指針」及び「コンプライアンス規程」を取締役及び使用人に周知徹底し、法令はもとより社内規程、企業倫理、社会規範に基づき、良識をもって行動することを徹底している。

内部監査室は他の本社管理部門及び事業本部から独立した立場で、遵守状況や体制が適切であるかをチェックする。

監査役会は内部監査室とも連携を図りつつ、独自の立場で遵守状況や体制が適切であるかを監視し、問題があれば取締役会に報告する。

取締役会は問題点の把握と改善に努め、適宜コンプライアンス体制の見直しを図る。

また、社会秩序や健全な企業活動を脅かす反社会的勢力とは一切の関係を持たず、不当要求には組織として毅然とした態度で対応する。

(2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

情報管理体制については、「文書管理規程」、「情報セキュリティ管理規程」及び基準・ガイドラインを定め、情報資産の取扱いと保存・管理の体制を構築している。

(3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

リスク管理体制については、「リスク管理基本規程」を定め、主要なリスクを認識のうえ、未然防止対策を講じたり、発生した際のマニュアルを作成する等万全を期している。

今後更に、全社に内在するリスクを見直し、体系的に管理を強化してゆく。

(4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役の担当区分を適切に定めるとともに、経営会議や取締役会で業務計画の策定・計画の進捗管理等を適切に行うことにより職務執行の効率性を確保している。

引き続き、施策の妥当性や経営資源の効率的配分等に関する協議や、組織・職務権限等効率性に係る規程の見直し等により、職務執行の効率性の向上を図ってゆく。

(5) 企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社においては、該当事項はない。

(6) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項並びにその使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合は、協議のうえ、取締役の指揮命令を受けない使用人を監査役の補助スタッフとして置くことができるものとする。

(7) 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制、その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

取締役及び使用人は、当社の業務執行状況、財務の状況、全社的に重大な影響を及ぼす事項等について監査役へ適宜報告している。報告体制については今後適宜見直し、強化してゆく。

監査役は重要な意思決定プロセスや業務執行状況等を把握するため取締役会、経営会議に出席するとともに、重要情報を閲覧し、必要に応じて取締役及び使用人に説明を求めている。

(8) 財務報告の信頼性を確保するための体制

代表取締役は「内部統制システム構築の基本方針」、及び「財務報告に係る内部統制の基本方針」に基づき、財務報告に係る内部統制の整備及び運用を行う。

取締役会は、代表取締役が構築する財務報告に係る内部統制に関して、適切に監督を行う。

---

(注) 1. 本事業報告中の記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。  
2. 営業収益等の記載金額には、消費税等は含まれておりません。

# 貸借対照表

(平成26年9月30日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
<b>(資産の部)</b>		<b>(負債の部)</b>	
<b>【流動資産】</b>	<b>【 3,586,582】</b>	<b>【流動負債】</b>	<b>【 1,096,211】</b>
現金及び預金	2,945,880	買掛金	81,560
受取手形	2,735	一年内償還予定社債	98,000
売掛金	306,536	リース債務	12,319
商品及び製品	132,602	未払金	2,728
仕掛品	6,070	未払費用	219,070
原材料及び貯蔵品	63,927	未払法人税等	197,674
前払費用	53,892	前受金	110,469
繰延税金資産	30,714	保険会社勘定	243,038
その他の	44,429	預り金	27,342
貸倒引当金	△ 207	賞与引当金	33,165
<b>【固定資産】</b>	<b>【 15,207,689】</b>	その他の	70,842
<b>(有形固定資産)</b>	<b>( 12,728,277)</b>	<b>【固定負債】</b>	<b>【 11,306,376】</b>
建物	3,375,540	社債	1,357,000
構築物	343,542	リース債務	67,031
機械装置	120,518	退職給付引当金	14,380
車両運搬具	11,694	役員退職慰労引当金	60,360
工具器具備品	435,866	資産除去債務	39,843
乳牛	150,521	預り保証金	9,767,761
土地	7,056,555	<b>負債合計</b>	<b>12,402,588</b>
コース勘定	1,097,414	<b>(純資産の部)</b>	
リース資産	64,121	<b>【株主資本】</b>	<b>【6,329,661】</b>
立木	72,501	資本金	4,340,550
<b>(無形固定資産)</b>	<b>( 55,888)</b>	資本剰余金	527,052
ソフトウェア	10,727	資本準備金	527,052
リース資産	11,172	利益剰余金	1,478,017
その他の	33,987	利益準備金	48,967
<b>(投資その他の資産)</b>	<b>( 2,423,523)</b>	その他利益剰余金	1,429,050
投資有価証券	775,178	繰越利益剰余金	1,429,050
出資金	3,109	自己株式	△ 15,959
長期前払費用	63,292	<b>【評価・換算差額等】</b>	<b>【 62,022】</b>
繰延税金資産	74,394	その他有価証券評価差額金	62,022
保険積立金	1,498,050	<b>純資産合計</b>	<b>6,391,683</b>
その他の	32,497		
貸倒引当金	△ 23,000		
<b>資産合計</b>	<b>18,794,271</b>	<b>負債及び純資産合計</b>	<b>18,794,271</b>

(注) 記載金額は千円未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 損 益 計 算 書

(自 平成25年10月1日)  
(至 平成26年9月30日)

(単位：千円)

科 目	金 額	
営 業 収 益		5,043,888
営 業 原 価		4,247,932
営 業 総 利 益		795,955
一 般 管 理 費		536,784
営 業 利 益		259,170
営 業 外 収 益		
受 取 利 息 及 び 配 当 金	36,876	
会 員 権 消 却 益	507,407	
そ の 他	60,432	604,715
営 業 外 費 用		
社 債 利 息	11,977	
支 払 保 証 料	19,836	
そ の 他	10,832	42,645
経 常 利 益		821,240
特 別 利 益		
受 取 補 償 金	124,778	124,778
特 別 損 失		
固 定 資 産 除 却 損	14,677	14,677
税 引 前 当 期 純 利 益		931,342
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	318,548	
法 人 税 等 調 整 額	△ 17,840	300,708
当 期 純 利 益		630,633

(注) 記載金額は千円未満の端数を切り捨てて表示しております。



# 株主資本等変動計算書

(自 平成25年10月1日)  
(至 平成26年9月30日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金		
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	4,340,550	527,052	41,976	875,314	917,291
当期変動額					
利益準備金の積立			6,990	△ 6,990	—
剰余金の配当				△ 69,907	△ 69,907
当期純利益				630,633	630,633
自己株式の取得					
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	—	6,990	553,735	560,726
当期末残高	4,340,550	527,052	48,967	1,429,050	1,478,017

	株主資本		評価・換算 差額等	純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	
当期首残高	△ 14,461	5,770,432	66,499	5,836,932
当期変動額				
利益準備金の積立		—		—
剰余金の配当		△ 69,907		△ 69,907
当期純利益		630,633		630,633
自己株式の取得	△ 1,497	△ 1,497		△ 1,497
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			△ 4,477	△ 4,477
当期変動額合計	△ 1,497	559,228	△ 4,477	554,750
当期末残高	△ 15,959	6,329,661	62,022	6,391,683

(注) 記載金額は千円未満の端数を切り捨てて表示しております。

## 個別注記表

### I. 重要な会計方針に係る事項

#### 1. 資産の評価基準及び評価方法

##### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

###### その他有価証券

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法

##### (2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

製品、半製品、仕掛品、原材料の一部

総平均法による原価法

(主に、那須乳業工場のもの)

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

商品、貯蔵品、上記以外の原材料

最終仕入原価法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

#### 2. 固定資産の減価償却方法

##### (1) 有形固定資産

ゴルフ事業部の建物・構築物

定額法

(リース資産を除く)

ゴルフ事業部以外の建物(建物附属設備を除く)

定額法

乳 牛

定額法

そ の 他

定率法

なお、主な耐用年数は建物が15年～50年、構築物が10年～30年であります。

##### (2) 無形固定資産

定額法

(リース資産を除く)

なお、主な耐用年数は自社利用のソフトウェアが社内における見込利用可能期間(5年)であります。

##### (3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

#### 3. 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

##### (2) 賞与引当金

従業員への賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

##### (3) 退職給付引当金

従業員及び執行役員(取締役である執行役員を除く)の退職給付に備えるため設定しております。

従業員部分につきましては、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。数理計算上の差異については、各事業年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数(9年)による按分額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理することとし

ております。

なお、当事業年度末においては、年金資産見込額が退職給付債務見込額を超過しているため、前払年金費用として投資その他の資産の「長期前払費用」に含めて計上しております。

また、執行役員部分につきましては、規程に基づく期末要支給額を計上しております。

- (4) 役員退職慰労引当金 役員退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。
4. 消費税等の会計処理 消費税等の会計処理は税抜方式によっております。

#### (表示方法の変更)

##### (貸借対照表)

前事業年度において、独立掲記していた「未収入金」(当事業年度は34,128千円)は、金額の重要性が乏しくなったため、当事業年度において流動資産の「その他」に含めております。

## II. 貸借対照表に関する注記

1. 現金及び預金のうち保険会社勘定に見合うもの243,038千円は、当社が損害保険代理店として、保険契約者より領収した損害保険料を損害保険会社に納付するまでの一時預り金であり、資金用途が制限されており専用口座に別途保管しております。
2. 有形固定資産の減価償却累計額 14,193,295千円
3. 担保資産  
無担保社債の保証委託に対して担保に提供している資産は次のとおりであります。

建 物	290,619千円
構 築 物	116千円
機 械 装 置	2,425千円
工具器具備品	601千円
土 地	2,084,780千円
合 計	2,378,542千円

## III. 株主資本等変動計算書に関する注記

1. 事業年度の末日における発行済株式の数 普通株式 14,040,000株
2. 事業年度の末日における自己株式の数 普通株式 64,987株
3. 配当に関する事項

### ①配当金支払額等

平成25年12月20日開催の第130期定時株主総会決議による配当に関する事項

- ・ 配当金の総額 69,907千円
- ・ 1株当たり配当額 5円

・基準日	平成25年9月30日
・効力発生日	平成25年12月24日

②基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度になるもの

平成26年12月19日開催予定の第131期定時株主総会において次のとおり付議いたします。

・配当金の総額	69,875千円
・1株当たり配当額	5円
・基準日	平成26年9月30日
・効力発生日	平成26年12月22日

#### IV. 税効果会計に関する注記

##### 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の主な原因別の内訳

(繰延税金資産)

減損損失	2,842,057千円
役員退職慰労引当金	21,367千円
未払事業税	14,815千円
資産除去債務	14,104千円
賞与引当金	11,740千円
その他	24,447千円
繰延税金資産小計	2,928,533千円
評価性引当額	△2,784,538千円
繰延税金資産合計	143,994千円

(繰延税金負債)

その他有価証券評価差額金	△27,781千円
資産除去債務対応資産	△7,512千円
前払年金費用	△3,591千円
繰延税金負債合計	△38,885千円
繰延税金資産の純額	105,108千円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別内訳

法定実効税率	37.8%
(調整)	
住民税均等割	1.5%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△0.7%
評価性引当額	△7.0%
その他	0.1%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	32.3%

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(平成26年法律第10号)が平成26年3月31日に公布され、平成26年10月1日以後に開始する事業年度から復興特別法人税が課されないことになりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、平成26年10月1日に開始する事業年度に解消が見込まれる一時差異については従来の37.8%から35.4%に変更されます。

この税率変更による影響は軽微であります。

V. 金融商品に関する注記

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

設備投資計画に照らして、必要な資金を社債発行により調達しております。一時的な余資は主に流動性が高く、安全性の高い金融資産で運用しております。デリバティブ取引は全く利用しておらず、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、取引先の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金は、そのほとんどが2ヶ月以内の支払期日であります。

社債は、設備投資に係る資金調達を目的としたものであり、償還日は決算日の4年半後であります。

預り保証金は、不動産事業における賃貸不動産に係る敷金・保証金及びゴルフ事業におけるゴルフ場会員からの入会預り保証金であります。

これらの債務は、流動性リスクに晒されております。

保険会社勘定は、当社が保険代理店として、保険契約者より領収した損害保険料を損害保険会社に納付するまでの一時預り金であり、資金使途が制限されており専用口座に別途保管しております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

①信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

営業債権については、債権管理規程に従い、各事業部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

②市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況を把握し、また、市況や取引先企業との関係を勘案して、保有状況を継続的に見直しております。

③資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰り計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持等により流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

平成26年9月30日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません（(注)2. 参照）。

	貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	2,945,880	2,945,880	—
(2) 受取手形	2,735	2,735	—
(3) 売掛金	306,536	306,536	—
(4) 投資有価証券	224,883	224,883	—
資産計	3,480,035	3,480,035	—
(1) 買掛金	81,560	81,560	—
(2) 一年内償還予定社債	98,000	98,000	—
(3) 未払費用	219,070	219,070	—
(4) 保険会社勘定	243,038	243,038	—
(5) 預り金	27,342	27,342	—
(6) 社債	1,357,000	1,381,627	24,627
(7) 長期預り保証金	850,161	848,510	△1,650
負債計	2,876,173	2,899,149	22,976

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法及び投資有価証券に関する事項  
資 産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形、(3) 売掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(4) 投資有価証券

これらの時価について、株式等は取引所の価格によっております。

負債

(1) 買掛金、(2) 一年内償還予定社債、(3) 未払費用、(4) 保険会社勘定、(5) 預り金  
これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

(6) 社債

当社の発行する社債の時価は、元利金の合計額を残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(7) 長期預り保証金

長期預り保証金の時価は、合理的に見積もった返還予定時期に基づき、信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

区分	貸借対照表計上額 (千円)
非上場株式	550,295
入会預り保証金	8,917,600

非上場株式については、市場価格がなく、かつ、将来キャッシュ・フローを見積もることができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「資産(4) 投資有価証券」には含めておりません。

また、入会預り保証金は、将来キャッシュ・フローの発生時点を合理的に見積もることができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「負債(7) 長期預り保証金」には含めておりません。

VI. 賃貸等不動産に関する注記

(1) 賃貸等不動産の状況に関する事項

当社では、東京都において、賃貸収益を得ることを目的として賃貸オフィスビル（土地を含む）を所有しております。なお、賃貸オフィスビルの一部については、当社が使用しているため、賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産としております。

賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する平成26年9月期における損益は、次のとおりであります。

	賃貸収益 (千円)	賃貸費用 (千円)	差額 (千円)	その他 (売却損益等) (千円)
賃貸等不動産	926,620	393,078	533,541	△1,487
賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産	113,047	117,490	△4,442	△3,916

(注) 1. 賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産には、サービスの提供及び経営管理として当社が使用している部分も含むため、当該部分の賃貸収益は、計上されておられません。なお、当該不動産に係る費用（減価償却費、修繕費、保険料、租税公課等）については、賃貸費用に含まれております。

2. 「その他」は、固定資産の除却損であり、特別損失に計上されております。

(2) 賃貸等不動産の時価等に関する事項

これら賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する貸借対照表計上額、当事業年度増減額及び時価は、次のとおりであります。

	貸借対照表計上額 (千円)			当事業年度末の時価 (千円)
	当事業年度期首残高	当事業年度増減額	当事業年度末残高	
賃貸等不動産	8,211,194	△83,266	8,127,928	10,416,000
賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産	521,707	18,707	540,415	1,910,000

- (注) 1. 貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。
2. 賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産の当事業年度増減額のうち、主な増加額は不動産取得 (100,945千円) であり、主な減少額は減価償却 (160,114千円) によるものであります。
3. 当事業年度末の時価は、主として社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づく金額であります。ただし、直近の評価時点から、一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に重要な変動が生じていない場合には、当該評価額や指標を用いて調整した金額によっております。

VII. 関連当事者との取引に関する注記

兄弟会社等

(単位：千円)

属性	会社等の名称	住所	資本金	事業の内容	議決権等の所有(被所有)割合	関係内容		取引の内容	取引金額	科目	期末残高
						役員の兼任等	事業上の関係				
その他の関係会社の子会社	室町建物(株)	東京都中央区	10,000	不動産賃貸業	被所有間接12.82%	—	所有ビルの賃貸借契約	土地建物賃貸料	532,000	売掛金	48,060
	室町ビルサービス(株)	東京都中央区	50,000	建物総合管理	被所有直接12.82%	—	ビルメンテナン斯的等の委託	土地建物賃借料	475,083	未払費用	47,346
								ビルメンテナン斯的の委託	126,286	—	—
								建物改修工事の委託	53,348	—	—

- (注) 1. 取引金額には消費税等は含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。
2. 室町建物(株)及び室町ビルサービス(株)は、「その他の関係会社」室町殖産(株)の子会社であります。
3. 取引条件及び取引条件の決定方針
- (1) 土地建物賃貸借料については、テナント向け家賃収入合計に対するビル一括賃借料の比率等を参考に、市場における一般的な水準・動向も考慮し、交渉のうえ決定しております。
- (2) ビルメンテナンス費用は、近隣ビルの水準を調査・検討し、価格交渉のうえ決定しております。
- (3) 工事の委託は、類似同規模の他社工事例を参考とし、比較交渉のうえ工事代金を決定しております。



VIII. 1 株当たり情報に関する注記	
1 株当たり純資産額	457円37銭
1 株当たり当期純利益	45円11銭

独立監査人の監査報告書

平成26年11月7日

ホウライ株式会社  
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 御子柴 顯 (印)

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 山田 努 (印)

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、ホウライ株式会社の平成25年10月1日から平成26年9月30日までの第131期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針及びその他の注記並びにその附属明細書について監査を行った。

計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成25年10月1日から平成26年9月30日までの第131期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、監査役会が定めた内部統制システムに係る監査役監査の実施基準に準拠し、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に準拠して整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書及び株主資本等変動計算書）及びその附属明細書について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

#### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成26年11月12日

ホウライ株式会社監査役会

常勤監査役	千葉正裕	㊟
監査役(社外監査役)	増田康彦	㊟
監査役(社外監査役)	佐藤稔	㊟

## 株主総会参考書類

### 議案及び参考事項

#### 第1号議案 剰余金の処分の件

当社では、事業活動から得られる成果を株主の皆様にあ安定的に還元（配当）するとともに、将来の的確な投資活動に備えた資本の充実・企業価値の向上のため、内部留保にも心掛けることを基本方針としております。

上記の方針に沿い、当期の期末配当を以下のとおりとさせていただきますと存じます。

##### 1. 配当財産の種類

金銭

##### 2. 株主に対する配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社株式1株につき5円 総額69,875,065円

##### 3. 剰余金の配当が効力を生じる日

平成26年12月22日（月曜日）

#### 第2号議案 取締役8名選任の件

本定時株主総会終結の時をもって、取締役全員（8名）が任期満了となります。

これに伴い、取締役8名の選任をお願いしたいと存じます。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位及び担当並びに重要な兼職の状況	所有する 当社株式の数
①	たに ぎわ ふみ ひこ 谷 澤 文 彦 (昭和27年4月2日生)	昭和51年4月 株式会社三井銀行入行 平成18年10月 株式会社三井住友銀行常務執行役員 平成21年6月 株式会社三井住友フィナンシャルグループ 専務取締役 平成22年6月 SMBCフレンド証券株式会社代表取締役兼 副社長執行役員 平成24年5月 当社入社顧問 平成24年12月 当社代表取締役社長兼社長執行役員（現任）	36,000株
②	たて の くに ひこ 立 野 邦 彦 (昭和27年11月6日生)	昭和51年4月 株式会社三井銀行入行 平成17年4月 株式会社三井住友銀行業務監査部グループ 長 平成18年4月 当社入社ゴルフ事業本部担当部長 平成19年10月 当社執行役員ゴルフ事業本部長 平成19年12月 当社取締役兼執行役員ゴルフ事業本部長 平成22年6月 当社執行役員ゴルフ事業本部長 平成24年8月 当社執行役員不動産事業本部長 平成24年12月 当社取締役兼執行役員不動産事業本部長 平成25年12月 当社常務取締役兼常務執行役員千本松事務 所長兼不動産事業本部担当兼乳業事業本部 担当兼観光事業本部担当兼ゴルフ事業本部 担当兼営業推進部担当 平成26年10月 当社常務取締役兼常務執行役員千本松事務 所担当兼不動産事業本部担当兼乳業事業本 部担当兼観光事業本部担当兼ゴルフ事業本 部担当兼営業推進部担当（現任）	32,000株
③	み 三 わ たか つと 三 輪 高 嗣 (昭和29年8月18日生)	昭和53年4月 株式会社三井銀行入行 平成15年4月 株式会社三井住友銀行三田支店長 平成16年4月 当社入社保険事業本部大阪支店担当部長 平成18年9月 当社執行役員保険事業本部大阪支店長兼営 業第一部長 平成18年12月 当社取締役兼執行役員保険事業本部大阪支 店長兼営業第一部長 平成20年12月 当社取締役兼執行役員総務部長兼人事部長 兼不動産事業本部長兼内部統制室担当 平成24年8月 当社取締役兼執行役員総務部長兼人事部長 兼内部統制室担当 平成25年12月 当社常務取締役兼常務執行役員総務部長兼 人事部長兼内部統制室担当（現任）	23,000株

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位及び担当並びに重要な兼職の状況	所有する 当社株式の数
④	たいちのぶひろ 泰地伸宏 (昭和30年6月27日生)	昭和54年4月 株式会社三井銀行入行 平成14年8月 株式会社三井住友銀行東京中央支店長 平成16年10月 当社入社保険事業本部東京保険部担当部長 平成18年9月 当社執行役員保険事業本部業務部長兼システム室長 平成18年12月 当社取締役兼執行役員保険事業本部業務部長兼システム室長 平成19年8月 当社取締役兼執行役員保険事業本部業務部長兼保険事業本部東京保険部営業管理部長兼システム室長 平成24年8月 当社取締役兼執行役員総合企画部長兼システム室長 平成24年12月 当社取締役兼執行役員経理部長 平成25年12月 当社常務取締役兼常務執行役員経理部長(現任)	18,000株
⑤	はやしちかき 林周毅 (昭和34年2月13日生)	昭和56年4月 株式会社三井銀行入行 平成23年4月 株式会社三井住友銀行法人企業統括部付部長 平成24年4月 当社入社保険事業本部副本部長 平成24年12月 当社取締役兼執行役員保険事業本部副本部長 平成25年12月 当社常務取締役兼常務執行役員保険事業本部長兼保険事業本部東京保険部長(現任)	8,000株
⑥	もりよしひろ 森 裕弘 (昭和35年2月14日生)	昭和57年4月 株式会社三井銀行入行 平成22年4月 株式会社三井住友銀行日本橋法人営業部長 平成24年4月 当社入社観光事業本部長兼千本松事務所副所長 平成24年12月 当社取締役兼執行役員総合企画部長兼システム室長 平成25年12月 当社常務取締役兼常務執行役員総合企画部長兼システム室長 平成26年10月 当社常務取締役兼常務執行役員システム室長兼総合企画部担当(現任)	1,000株
⑦	ますだゆういち 増田雄一 (昭和31年12月7日生)	昭和55年4月 株式会社三井銀行入行 平成16年10月 株式会社三井住友銀行個人業務部部长 平成18年4月 当社入社総務部長兼人事部長 平成18年9月 当社執行役員総務部長兼人事部長 平成18年12月 当社取締役兼執行役員総務部長兼人事部長 平成20年12月 当社取締役兼執行役員保険事業本部東京保険部営業第一部長 平成22年6月 当社執行役員保険事業本部東京保険部営業第一部長 平成24年8月 当社執行役員ゴルフ事業本部長 平成24年12月 当社取締役兼執行役員ゴルフ事業本部長 平成26年10月 当社取締役兼執行役員千本松事務所長兼ゴルフ事業本部営業担当(現任)	21,000株

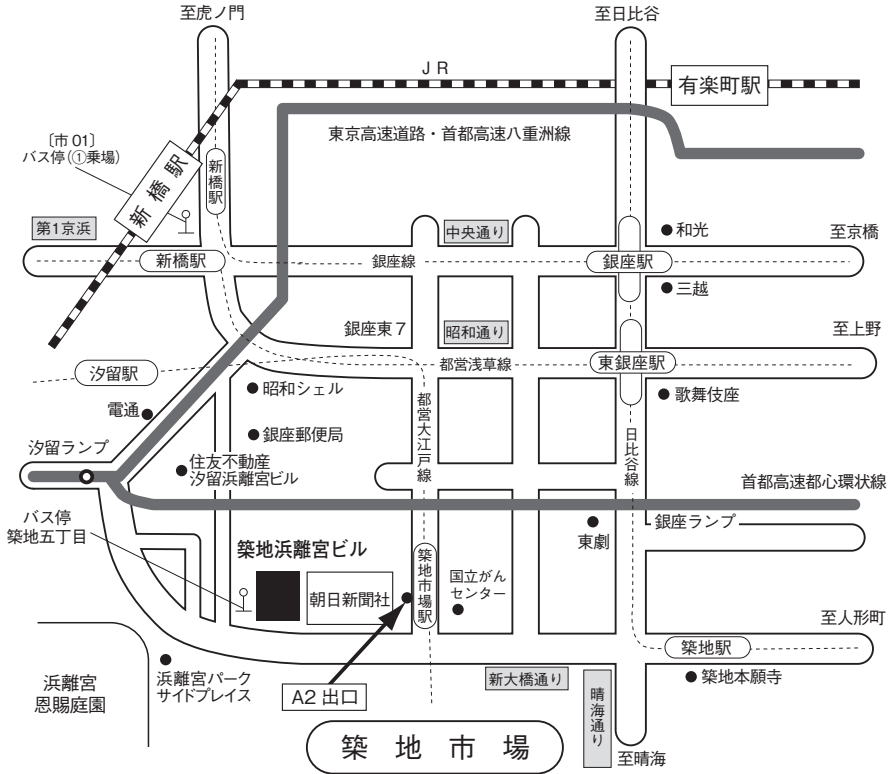
候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、地位及び担当並びに重要な兼職の状況	所 有 す る 当社株式の数
⑧	かつら よし ひろ 桂 嘉 宏 (昭和28年4月2日生)	昭和52年4月 株式会社三井銀行入行 平成12年4月 株式会社三井住友銀行南大阪ブロック部長 兼藤井寺支店長 平成15年10月 当社入社大阪支店部長 平成16年4月 当社保険事業本部大阪支店副支店長 平成16年10月 当社保険事業本部大阪支店営業第二部長兼 事務管理部長 平成19年8月 当社保険事業本部大阪支店長兼営業第一部 長 平成22年6月 当社執行役員保険事業本部大阪支店長兼營 業第一部長 平成25年12月 当社取締役兼執行役員保険事業本部大阪支 店長兼営業第一部長 平成26年2月 当社取締役兼執行役員保険事業本部副本部 長兼大阪支店長兼福岡支店長（現任）	9,000株

(注) 候補者と当社との間には、いずれも特別の利害関係はありません。

以 上

# 会場ご案内図

会場 東京都中央区築地五丁目3番3号  
築地浜離宮ビル 13階会議室



## 最寄駅からの所要時間

J R	新橋駅から	徒歩	13～15分
地下鉄	(都営大江戸線) 築地市場駅(A2出口)から	徒歩	2～3分
	(都営大江戸線) 汐留駅から	徒歩	7分
	(銀座線) 新橋駅から	徒歩	13～15分
	(日比谷線) 東銀座駅・築地駅から	徒歩	8～10分
都バス	(都営浅草線) 新橋駅・東銀座駅から	徒歩	10～13分
	新橋駅前から	[市01]乗車	
首都高速道路出口	築地五丁目下車	徒歩	1分
	羽田方面より	汐留ランプ	
	江戸橋方面より	銀座ランプ	

◎駐車場の用意がございませんので、ご了承ください。